

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Al 31 de Marzo de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

| CONCEPTO  | Año               |                   | CONCEPTO  | Año               |                   |
|---|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
|   | 2021              | 2020              |   | 2021              | 2020              |
| <b>ACTIVO</b>   |                   |                   | <b>PASIVO</b>   |                   |                   |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                   |                   | <b>Pasivo Circulante</b>  |                   |                   |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 6,004,551         | 6,337,225         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 923,779           | 1,064,160         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                 | 0                 | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 76,300            | 77,300            | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Inventarios   | 0                 | 0                 | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Almacenes   | 0                 | 0                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                 | 0                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                 | 0                 | Provisiones a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>6,080,851</b>  | <b>6,414,525</b>  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>   | <b>923,779</b>    | <b>1,064,160</b>  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                   |                   | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                   |                   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                 | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 16,731,862        | 16,731,862        | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 10,941,159        | 10,903,872        | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Activos Intangibles   | 29,682            | 29,682            | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -3,381,616        | -3,088,114        | Provisiones a Largo Plazo   | 0                 | 0                 |
| Activos Diferidos   | 0                 | 0                 |   |                   |                   |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                 | 0                 | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 18,647            | 18,647            | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>923,779</b>    | <b>1,064,160</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>24,339,734</b> | <b>24,595,950</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   |                   |                   |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>30,420,586</b> | <b>31,010,475</b> | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>19,271,172</b> | <b>19,271,172</b> |
|   |                   |                   | Aportaciones  | 11,774,286        | 11,774,286        |
|   |                   |                   | Donaciones de Capital   | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 7,496,885         | 7,496,885         |
|   |                   |                   | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>10,225,635</b> | <b>10,675,143</b> |
|   |                   |                   | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | -449,508          | 4,511,426         |
|   |                   |                   | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 10,363,380        | 5,851,954         |
|   |                   |                   | Revalúos  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Reservas  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 311,763           | 311,763           |
|   |                   |                   | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|   |                   |                   | Resultado por Posición Monetaria  | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |
|   |                   |                   | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>   | <b>29,496,807</b> | <b>29,946,315</b> |
|   |                   |                   | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>30,420,586</b> | <b>31,010,475</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021 y 2020  
(Pesos)

| Concepto  | 2021             | 2020             | Concepto  | 2021             | 2020             |
|---|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                  |                  | <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                  |                  |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>   | <b>106,491</b>   | <b>126,994</b>   | <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>3,531,248</b> | <b>3,980,505</b> |
| Impuestos   | 0                | 0                | Servicios Personales  | 2,286,195        | 2,046,355        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                | Materiales y Suministros  | 205,084          | 241,711          |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                | 0                | Servicios Generales   | 1,039,969        | 1,692,439        |
| Derechos  | 0                | 0                |   |                  |                  |
| Productos   | 19,237           | 8,694            | <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                      | <b>2,211,897</b> | <b>413,288</b>   |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                          | 0                | 0                |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 87,254           | 118,300          | Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Subsidios y Subvenciones  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Ayudas Sociales   | 1,836,222        | 147,305          |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>5,480,648</b> | <b>8,200,000</b> | Pensiones y Jubilaciones  | 375,675          | 265,983          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones  | 0                | 0                | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                      | 0                | 0                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 5,480,648        | 8,200,000        | Transferencias a la Seguridad Social  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Donativos   | 0                | 0                |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>0</b>         | <b>200</b>       | Transferencias al Exterior  | 0                | 0                |
| Ingresos Financieros  | 0                | 0                |   |                  |                  |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                | 0                | <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                | 0                | Participaciones   | 0                | 0                |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                | 0                | Aportaciones  | 0                | 0                |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 0                | 200              | Convenios   | 0                | 0                |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>5,587,139</b> | <b>8,327,194</b> | <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|   |                  |                  | Intereses de la Deuda Pública   | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Comisiones de la Deuda Pública  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Gastos de la Deuda Pública  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Costo por Coberturas  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Apoyos Financieros  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                    | <b>293,502</b>   | <b>263,638</b>   |
|   |                  |                  | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 293,503          | 258,170          |
|   |                  |                  | Provisiones   | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Disminución de Inventarios  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Otros Gastos  | 0                | 5,469            |
|   |                  |                  | <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|   |                  |                  | Inversión Pública no Capitalizable  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>6,036,647</b> | <b>4,657,432</b> |
|   |                  |                  | <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                | <b>-449,508</b>  | <b>3,669,763</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**  
**(Pesos)**

| Concepto  | Origen         | Aplicación | Concepto  | Origen    | Aplicación     |
|---|----------------|------------|---|-----------|----------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>589,889</b> | <b>0</b>   | <b>PASIVO</b>   | <b>0</b>  | <b>140,381</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>333,674</b> | <b>0</b>   | <b>Pasivo Circulante</b>  | <b>0</b>  | <b>140,381</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 332,674        | 0          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 0         | 140,381        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0              | 0          | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0         | 0              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 1,000          | 0          | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0         | 0              |
| Inventarios   | 0              | 0          | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0         | 0              |
| Almacenes   | 0              | 0          | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0         | 0              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0              | 0          | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0         | 0              |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0              | 0          | Provisiones a Corto Plazo   | 0         | 0              |
|   |                |            | Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0         | 0              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>256,215</b> | <b>0</b>   | <b>Pasivo No Circulante</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>       |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0              | 0          | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0         | 0              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0              | 0          | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0         | 0              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0              | 0          | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0         | 0              |
| Bienes Muebles  | 0              | 37,287     | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0         | 0              |
| Activos Intangibles   | 0              | 0          | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0         | 0              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 293,503        | 0          | Provisiones a Largo Plazo   | 0         | 0              |
| Activos Diferidos   | 0              | 0          |   |           |                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0              | 0          | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>   | <b>0</b>  | <b>449,508</b> |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0              | 0          | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>  | <b>0</b>       |
|   |                |            | Aportaciones  | 0         | 0              |
|   |                |            | Donaciones de Capital   | 0         | 0              |
|   |                |            | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0         | 0              |
|   |                |            | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>0</b>  | <b>449,508</b> |
|   |                |            | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 0         | 4,960,935      |
|   |                |            | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 4,511,426 | 0              |
|   |                |            | Revalúos  | 0         | 0              |
|   |                |            | Reservas  | 0         | 0              |
|   |                |            | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0         | 0              |
|   |                |            | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>       |
|   |                |            | Resultado por Posición Monetaria  | 0         | 0              |
|   |                |            | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0         | 0              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

\_\_\_\_\_  
C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

| Concepto  | 2021             | 2020              | Concepto   | 2021             | 2020              |
|---|------------------|-------------------|--|------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                  |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                  |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>5,587,139</b> | <b>31,447,531</b> | <b>Origen</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Impuestos   | 0                | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                | 0                 | Bienes Muebles   | 0                | 0                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0                | 0                 | Otros Orígenes de Inversión  | 0                | 0                 |
| Derechos  | 0                | 0                 | <b>Aplicación</b>  | <b>37,287</b>    | <b>1,519,875</b>  |
| Productos   | 19,237           | 143,858           | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                | 0                 |
| Aprovechamientos  | 0                | 0                 | Bienes Muebles   | 37,287           | 1,513,622         |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 87,254           | 7,970,455         | Otras Aplicaciones de Inversión  | 0                | 6,252             |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                | 0                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-37,287</b>   | <b>-1,519,875</b> |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 5,480,648        | 23,333,219        |  |                  |                   |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                | 0                 |  |                  |                   |
| <b>Aplicación</b>   | <b>5,882,526</b> | <b>25,660,710</b> | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                  |                   |
| Servicios Personales  | 2,286,195        | 11,067,869        | <b>Origen</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Materiales y Suministros  | 205,084          | 884,369           | Endeudamiento Neto   | 0                | 0                 |
| Servicios Generales   | 1,039,969        | 6,016,575         | Interno  | 0                | 0                 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                | 0                 | Externo  | 0                | 0                 |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                | 0                 | Otros Orígenes de Financiamiento   | 0                | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                | 0                 |  |                  |                   |
| Ayudas Sociales   | 1,836,222        | 5,834,691         | <b>Aplicación</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 375,675          | 1,424,089         | Servicios de la Deuda  | 0                | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                | 0                 | Interno  | 0                | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                | 0                 | Externo  | 0                | 0                 |
| Donativos   | 0                | 0                 | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 0                | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                | 0                 |  |                  |                   |
| Participaciones   | 0                | 0                 | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Aportaciones  | 0                | 0                 |  |                  |                   |
| Convenios   | 0                | 0                 |  |                  |                   |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 139,381          | 433,116           |  |                  |                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>-295,387</b>  | <b>5,786,822</b>  | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-332,674</b>  | <b>4,266,947</b>  |
|   |                  |                   | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>           | <b>6,337,225</b> | <b>2,070,278</b>  |
|   |                  |                   | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>            | <b>6,004,551</b> | <b>6,337,225</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**  
**(Pesos)**

| Concepto  | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 =(1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4-1) |
|---|--------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                    |                         |                         |                           |                                |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>6,414,525</b>   | <b>13,651,018</b>       | <b>13,984,691</b>       | <b>6,080,851</b>          | <b>-333,674</b>                |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 6,337,225          | 8,063,879               | 8,396,553               | 6,004,551                 | -332,674                       |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                  | 5,587,139               | 5,587,139               | 0                         | 0                              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 77,300             | 0                       | 1,000                   | 76,300                    | -1,000                         |
| Inventarios   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| Almacenes   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>24,595,950</b>  | <b>37,287</b>           | <b>293,503</b>          | <b>24,339,734</b>         | <b>-256,215</b>                |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 16,731,862         | 0                       | 0                       | 16,731,862                | 0                              |
| Bienes Muebles  | 10,903,872         | 37,287                  | 0                       | 10,941,159                | 37,287                         |
| Activos Intangibles   | 29,682             | 0                       | 0                       | 29,682                    | 0                              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -3,088,114         | 0                       | 293,503                 | -3,381,616                | -293,503                       |
| Activos Diferidos   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                         | 0                              |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 18,647             | 0                       | 0                       | 18,647                    | 0                              |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                       | <b>31,010,475</b>  | <b>13,688,305</b>       | <b>14,278,194</b>       | <b>30,420,586</b>         | <b>-589,889</b>                |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

\_\_\_\_\_  
C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**  
**(pesos)**

| Concepto  | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL             |
|---|---|---|--|--|-------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020</b>   | <b>19,271,172</b>                       |   |  |  | <b>19,271,172</b> |
| Aportaciones  | 11,774,286                              |   |  |  | 11,774,286        |
| Donaciones de Capital   | 0                                       |   |  |  | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 7,496,885                               |   |  |  | 7,496,885         |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020</b>  |   | <b>6,163,717</b>  | <b>4,511,426</b>                                   |  | <b>10,675,143</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   |   |   | 4,511,426  |  | 4,511,426         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   |   | 5,851,954   |  |  | 5,851,954         |
| Revalúos  |   | 0   |  | 0  | 0                 |
| Reservas  |   | 0   |  |  | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | 311,763   |  |  | 311,763           |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2020</b>               |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  | 0  | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   |   |   |  | 0  | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020</b>   | <b>19,271,172</b>                       | <b>6,163,717</b>  | <b>4,511,426</b>                                   | <b>0</b>   | <b>29,946,315</b> |
| <b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2021</b>                                       | <b>0</b>                                |   |  |  | <b>0</b>          |
| Aportaciones  | 0                                       |   |  |  | 0                 |
| Donaciones de Capital   | 0                                       |   |  |  | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio   | 0                                       |   |  |  | 0                 |
| <b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2021</b>                                    |   | <b>4,511,426</b>  | <b>-4,960,935</b>                                  |  | <b>-449,508</b>   |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   |   |   | -449,508   |  | -449,508          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   |   | 4,511,426   | -4,511,426   |  | 0                 |
| Revalúos  |   | 0   | 0  | 0  | 0                 |
| Reservas  |   | 0   | 0  |  | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores  |   |   | 0  |  | 0                 |
| <b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2021</b> |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria  |   |   |  | 0  | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios   |   |   |  | 0  | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2021</b>   | <b>19,271,172</b>                       | <b>10,675,143</b>   | <b>-449,508</b>                                    | <b>0</b>   | <b>29,496,807</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA

DIRECTOR GENERAL

LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ

SECRETARIO

C.P. EDSON LEPE ZEPEDA

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Informe de Pasivos Contingentes**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**  
**(Pesos)**

*“En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, fracción I, inciso d, y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral III, inciso g) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el ente público informa lo siguiente:”*

| Cuenta | Concepto                           | Importe                |
|--------|------------------------------------|------------------------|
|        | CUENTAS DE ORDEN                   |                        |
|        | PENSIONES                          | \$15,978,525.00        |
|        | ANTIGÜEDAD                         | \$414,810.00           |
|        | INDEMNIZACIÓN LEGAL                | \$249,781.00           |
|        | JUICIO AGRARIO NUM/EXP 1318/2015   | NO CUANTIFICABLE       |
|        | JUICIO AGRARIO NUM/EXP 113/2014-1  | NO CUANTIFICABLE       |
|        | JUICIO LABORAL NUM/EXP 1180/2019-V | NO CUANTIFICABLE       |
|        | <b>TOTAL</b>                       | <b>\$16,643,116.00</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA**  
DIRECTOR GENERAL

**C.P. EDSON LEPE ZEPEDA**  
JEFE DEL ÁREA DE CONTABILIDAD

**LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ**  
SECRETARIO

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**  
**(Pesos)**

| Denominación de las Deudas             | Moneda de Contratación | Institución o País<br>Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|--|------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                   |                        |                                |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                     |                        |                                |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| Instituciones de Crédito               | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Corto Plazo</b>          |                        |                                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Largo Plazo</b>                     |                        |                                |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                   |                        |                                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| Instituciones de Crédito               | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                   |                        |                                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                                | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Largo Plazo</b>          |                        |                                | <b>0</b>                  | <b>0</b>                |
| <b>Otros Pasivos</b>                   | Peso                   | México                         | <b>1,064,160</b>          | <b>923,779</b>          |
| <b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>  |                        |                                | <b>1,064,160</b>          | <b>923,779</b>          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

\_\_\_\_\_  
C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
CONTABILIDAD

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**

|   |         |                  |
|---|---------|------------------|
| <b>1. Total de egresos presupuestarios</b>  |         | <b>5,780,432</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                                  |         | <b>37,287</b>    |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                     | 0       |                  |
| 2.2 Materiales y Suministros  | 0       |                  |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración   | 37,287  |                  |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo  | 0       |                  |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                     | 0       |                  |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte  | 0       |                  |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad   | 0       |                  |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas  | 0       |                  |
| 2.9 Activos Biológicos  | 0       |                  |
| 2.10 Bienes Inmuebles   | 0       |                  |
| 2.11 Activos Intangibles  | 0       |                  |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público  | 0       |                  |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios   | 0       |                  |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital  | 0       |                  |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores  | 0       |                  |
| 2.16 Concesión de Préstamos   | 0       |                  |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                           |         |                  |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                    |         |                  |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública   |         |                  |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                               |         |                  |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables  | 0       |                  |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                                     |         | <b>293,502</b>   |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 293,503 |                  |
| 3.2 Provisiones   | 0       |                  |
| 3.3 Disminución de inventarios  | 0       |                  |
| 3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0       |                  |
| 3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones  | 0       |                  |
| 3.6 Otros Gastos  | 0       |                  |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales  | 0       |                  |
| <b>4. Total de Gasto Contable</b>   |         | <b>6,036,647</b> |

\_\_\_\_\_  
M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

\_\_\_\_\_  
C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

**CONSEJO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021**  
**(Cifras en pesos)**

|  |   |                  |
|--|---|------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>   |   | <b>5,587,139</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                                |   | <b>0</b>         |
| 2.1 Ingresos Financieros   | 0 |                  |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios  |   |                  |
| 2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia | 0 |                  |
| 2.4 Disminución del exceso de provisiones  | 0 |                  |
| 2.5 Otros ingresos y beneficios varios   | 0 |                  |
| 2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios                                    | 0 |                  |
|  |   | <b>0</b>         |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                              |   |                  |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales   | 0 |                  |
| 3.2 Ingresos derivados de financiamientos  | 0 |                  |
| 3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables                                    | 0 |                  |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                                       |   | <b>5,587,139</b> |

---

M. EN A. RAÚL ITURRALDE OLVERA  
DIRECTOR GENERAL

---

LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ  
SECRETARIO

---

C.P. EDSON LEPE ZEPEDA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD